

科技，讓綜合金融更精彩

——馬明哲董事長 2014 元旦致辭

各位同事，大家新年好！一元復始，萬象更新，我謹代表集團董事會、執行委員會，向全體平安同仁、平安家屬，以及所有長期支持平安的廣大客戶和社會各界人士，致以最誠摯的問候和最美好的祝福！

2013 年是極具挑戰的一年，也是收獲豐富的一年。保險、銀行、投資三大傳統金融業務均取得好於各行業的發展，綜合實力不斷增強，協同效應繼續深化。產壽險產品結構持續優化，利潤增幅超越市場；養老險不斷嘗試業務創新，年金規模持續擴大；銀保堅持價值轉型，規模領先市場；銀行深化戰略轉型，多項核心指標取得超市場的增長；信保業務盈利能力增強，領先優勢進一步鞏固。租賃公司首年開業就取得盈利，創行業先河；資產管理公司轉型取得初步成果，各項業務全面超越市場；信托資產管理規模繼續領先行業，高淨值客戶數量獲顯著增長；證券信用債承銷家數保持行業前列，經紀業務改革成效顯現；基金業務模式轉型，走發展專戶業務的新模式，成效顯著；新渠道業務穩健增長，穩居行業前列；不動產新增投資規模大幅度增長，房產基金發行取得突破；綜合金融進程加快，協同效應不斷增強。

與此同時，集團按照“科技引領綜合金融”的新的發展戰略，圍繞人們生活需求，建立“醫、食、住、行、玩”的門戶和平臺，積極開拓全新業務模式。陸金所戰略及組織架構進一步落地，交易規模顯著提高；平安好車全面上線，業務布局高效展開；金科成功孵化多個創新項目，“萬裏通”商圈及交易規模快速擴大；健康險制定了全新的互聯網轉型戰略，將快步加入科技創新發展行列；科技公司“天

下通”作為平安人的移動智能辦公平臺正式上綫，將有力提升整個集團的經營、運營、行政服務效率。平安付公司將于今年春節推出“壹錢包”內測版本，這是一個可以賺錢、省錢、借錢、聊天打電話的錢包。各家創新公司將和平安傳統業務戰綫的同仁，共同打造一個幫助客戶管理財富、管理健康、管理生活的移動社交金融服務平臺，讓中國平安綜合金融的發展步入一個新的時代。

2013年，也是平安25年來危機感最強、經營作風轉變最大的一年。現代科技進步、互聯網金融快速崛起給傳統金融業務帶來了革命性影響。這對平安而言，既是挑戰，更是機遇。新的一年裏，我們將一方面繼續深化綜合金融戰略的探索與實踐，一方面大力推動“科技引領綜合金融”，促進互聯網技術與傳統金融的結合，多方面培育非傳統金融創新業務模式。我們有信心、有能力走出一條傳統與非傳統業務相輔相成、齊頭并進的創新道路，為平安贏取更加輝煌的未來！

“在競爭中求生存、在創新中求發展”是平安人的座右銘，危機、競爭和創新意識是平安的基因。讓我們在這個風起雲湧的時代，同心協力，共創未來！

最後，在新年到來之際，祝願全體同仁，身體健康，工作進步，生活美滿，平安幸福！