

科技，让综合金融更精彩

——马明哲董事长 2014 元旦致辞

各位同事，大家新年好！一元复始，万象更新，我谨代表集团董事会、执行委员会，向全体平安同仁、平安家属，以及所有长期支持平安的广大客户和社会各界人士，致以最诚挚的问候和最美好的祝福！

2013 年是极具挑战的一年，也是收获丰富的一年。保险、银行、投资三大传统金融业务均取得好于各行业的发展，综合实力不断增强，协同效应继续深化。产寿险产品结构持续优化，利润增幅超越市场；养老险不断尝试业务创新，年金规模持续扩大；银保坚持价值转型，规模领先市场；银行深化战略转型，多项核心指标取得超市场的增长；信保业务盈利能力增强，领先优势进一步巩固。租赁公司首年开业就取得盈利，创行业先河；资产管理公司转型取得初步成果，各项业务全面超越市场；信托资产管理规模继续领先行业，高净值客户数量获显著增长；证券信用债承销家数保持行业前列，经纪业务改革成效显现；基金业务模式转型，走发展专户业务的新模式，成效显著；新渠道业务稳健增长，稳居行业前列；不动产新增投资规模大幅度增长，房产基金发行取得突破；综合金融进程加快，协同效应不断增强。

与此同时，集团按照“科技引领综合金融”的新的发展战略，围绕人们生活需求，建立“医、食、住、行、玩”的门户和平台，积极开拓全新业务模式。陆金所战略及组织架构进一步落地，交易规模显著提高；平安好车全面上线，业务布局高效展开；金科成功孵化多个创新项目，“万里通”商圈及交易规模快速扩大；健康险制定了全新的互联网转型战略，将快步加入科技创新发展行列；科技

公司“天下通”作为平安人的移动智能办公平台正式上线，将有力提升整个集团的经营、运营、行政服务效率。平安付公司将于今年春节推出“壹钱包”内测版本，这是一个可以赚钱、省钱、借钱、聊天打电话的钱包。各家创新公司将和平安传统业务战线的同仁，共同打造一个帮助客户管理财富、管理健康、管理生活的移动社交金融服务平台，让中国平安综合金融的发展步入一个新的时代。

2013年，也是平安25年来危机感最强、经营作风转变最大的一年。现代科技进步、互联网金融快速崛起给传统金融业务带来了革命性影响。这对平安而言，既是挑战，更是机遇。新的一年，我们将一方面继续深化综合金融战略的探索与实践，一方面大力推动“科技引领综合金融”，促进互联网技术与传统金融的结合，多方面培育非传统金融创新业务模式。我们有信心、有能力走出一条传统与非传统业务相辅相成、齐头并进的创新道路，为平安赢取更加辉煌的未来！

“在竞争中求生存、在创新中求发展”是平安人的座右铭，危机、竞争和创新意识是平安的基因。让我们在这个风起云涌的时代，同心协力，共创未来！

最后，在新年到来之际，祝愿全体同仁，身体健康，工作进步，生活美满，平安幸福！